

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

Consolidar as bases científicas e tecnológicas, promover a inovação e os arranjos institucionais adequados para desenvolver a competitividade e a sustentabilidade do agronegócio dos tabuleiros costeiros, baixada litorânea e áreas adjacentes, em benefício da sociedade.

Meta	Em Andamento ou Concluída	Resultados Parciais	Observação
Fornecer 4 técnicas de controle para as principais pragas da cultura do coco	Concluídas	Caps. livro	
Recomendar três novas cultivares de coco adaptadas às condições ambientais dos tabuleiros costeiros e da baixada litorânea.	Concluídas	Art. cient. 3 Com. Técn. 6 Resumo 7 T. mest. - uma Folders - 5	BRS 001 – Registrado BRS 002 – Registrado BRS 003 – Registrado
Identificar um padrão de qualidade do leite, determinando a Contagem de Células Somáticas (CCS) do leite cru produzido no estado de Sergipe segundo IN nº 51 do MAPA	Concluída	Palestra Relatórios Art. cient. elab.	
Testar e validar um resíduo vegetal para a alimentação animal	Concluída		
Estabelecer um sistema de manejo de água para a cultura do coco	Concluída		Art. cient. em elaboração
Estabelecer um sistema de manejo de fertirrigação para a cultura do coco	Concluída	Relatório Publicações 22 (12 em 04/07) Teses - duas	
Definir um sistema de manejo do solo para a cultura da cana-de-açúcar	Em andamento (25% cumprida)	Resumos expandidos	Impacto da colheita de cana crua no sistema de produção da cana-de-açúcar (projeto não correspondente à meta)
Aprimorar um protocolo da cultura "in vitro" de embrião de coco	Concluída	Artigo PAB 2007	
Aprimorar um protocolo de micropropagação para a cultura da mangaba	Em andamento (70% cumprida)	R. expandido Art. cient. elab.	
Recomendar duas cultivares de banana para os tabuleiros costeiros	Concluída	Com. Técnico Art. cient. (no prelo)	
Definir três cultivares de algodão visando à produção de biodiesel	Concluída		Três - Com. Téc. em elab.
Definir três cultivares de mamona visando à produção de biodiesel	Concluída		Com. Técnico

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

Ampliar e fortalecer as bases científicas e promover a inovação tecnológica e os arranjos institucionais para desenvolver as capacidades produtivas da agricultura familiar com sustentabilidade e competitividade.

Meta	Em Andamento ou Concluída	Resultados	Observação
Realizar dois estudos de diagnóstico sobre dinâmicas territoriais dos tabuleiros costeiros, baixada litorânea e áreas adjacentes	Concluída	Cap. livro	Trabalho com erva-doce Reserva do Caju
Ampliar o conhecimento sobre o território, formas de gestão e conservação de remanescentes de mangabeiras para uma comunidade tradicional da baixada litorânea	Concluída	Resumos expandidos Arts. cients. (no prelo)	
Estabelecer um sistema agroflorestal para a agricultura familiar por meio de pesquisas participativas	Andamento	Concluída	Comunicado Técnico
Gerar uma variedade de milho superprecoce, em parceria com outras unidade de pesquisa da Embrapa e instituições estaduais de pesquisa.	Concluída		Caatingueiro
Recomendar oitenta variedades e híbridos de milho, dez variedades de feijão comum, cinco variedades de feijão caupi, duas variedades de sorgo forrageiro e uma variedade de sorgo granífero, em parceria com outras unidades da Embrapa e instituições estaduais de pesquisa	Concluída		Feijão – 29 F. de corda – 7 Milho > 100 Sorgo forrag. - 4 Sorgo graníf. – 3 Adicionais: Milheto – 1 Mandioca brava – 7 Macaxeira - 6
Desenvolver um sistema orgânico de produção de alface	Andamento	Publicações científicas	
Desenvolver um sistema orgânico de produção para o consórcio de repolho com coentro	Andamento	Publicações científicas	
Desenvolver um sistema de produção de sementes de milho adaptado a produtores de assentamentos de reforma agrária	Concluída		Tecnologias usadas nas UD de SE e BA 8 áreas de produção de sementes (2006-2007) em parceria com a SNT
Desenvolver um sistema agroflorestal diversificado para assentamentos de reforma agrária	Concluída		Comunicado Técnico

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3

Fortalecer as bases científicas, promover a inovação tecnológica e os arranjos institucionais adequados que propiciem a segurança alimentar, a nutrição e a saúde da população.

Meta	Em Andamento ou Concluída	Resultados	Observação
Gerar e recomendar dois novos ciclos da variedade de milho Assum Preto, que apresentem características nutracêuticas superiores.	Concluída	Art. técnico	
Desenvolver uma tecnologia para produção orgânica do consórcio de tomate com funcho.	Andamento		Faltaram área e recursos
Desenvolver uma tecnologia para produção orgânica das plantas medicinais manjerição, arruda, funcho e losna	Andamento	R. expandidos Dias de campo	
Desenvolver uma norma técnica para a produção integrada de coco	Concluída	Art. técnico	
Desenvolver uma norma técnica para a produção integrada de citros.	Concluída	Normas técnicas	

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4

Expandir e fortalecer as bases científicas e promover a inovação tecnológica e os arranjos institucionais adequados que propiciem o uso sustentável dos biomas componentes da unidade de paisagem tabuleiros costeiros, baixada litorânea e áreas adjacentes.

Meta	Em Andamento ou Concluída	Resultados	Observação
Caracterizar e monitorar atributos bióticos e abióticos de solo em cinco sítios de restinga sobre diferentes coberturas vegetais	Concluída	Dois art. cient. (no Prelo) Um resumo Um resumo expandido	
Realizar um zoneamento de risco climático para a cultura da manga	Concluído	Publicado em Anais	SE, AL, PI, PE, PB, RN e BA
Realizar um zoneamento de risco climático para a cultura do abacaxi	Concluído	Relatório	Cada estado do Nordeste = nove
Realizar um zoneamento de risco climático para a cultura da banana	Concluído	Relatório	Cada estado do Nordeste = nove
Realizar um zoneamento de risco climático para a cultura do coco	Concluído	Relatório	Cada estado do Nordeste = nove
Realizar um zoneamento de risco climático para a cultura da laranja	Não realizada		Faltaram recursos do MP1
Realizar dois zoneamentos de risco climático para a cultura de grãos (milho -SE e AL-, sorgo -AL- e caupi - SE e AL)	Concluído	Publicações científicas	
Caracterizar e conservar um banco de germoplasma de coco	Andamento	Visitas, relatórios, Cap. de livro - 6 ^A . Anais 4, resumo 1 e folder 1	
Implantar, caracterizar e conservar um banco de germoplasma e coleções de mangaba	Andamento	Publicação em elaboração (SIRGEALC)	
Implantar, caracterizar e conservar um banco de germoplasma e coleções de leguminosas forrageiras	Andamento	Resumos - 2 Tese	
Implantar, caracterizar e conservar um banco de germoplasma e coleções de nim	Não realizado		Falta ser implantado
Caracterizar e conservar um banco de germoplasma de ovinos da raça Santa Inês	Andamento	Art. cient. Resumos	
Mapear cinco áreas de restinga com remanescente de populações de mangaba	Concluída	Resumos expandidos Art. cient. (no prelo)	

Produzir um atlas digital de dezessete variáveis de qualidade de água subterrânea para uso na irrigação	Concluída		Atlas publicado
Desenvolver um sistema agroflorestal visando à recuperação de áreas degradadas na região da mata atlântica	Andamento		Art. Técnico em elaboração
Desenvolver um sistema agrossilvipastoril para a região dos tabuleiros costeiros	Andamento	Palestra Public. cient.	Faltam recursos financeiros para o cumprimento da meta
Desenvolver um sistema de análise espacial de área com base em rede neurais artificiais visando à melhoria dos diagnósticos territoriais	Concluído	SW plugin terrasom p/ TerraView	Lançamento previsto para 12 de agosto de 2008

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS E METAS

Para a construção de soluções para o agronegócio e o espaço rural, a Embrapa Tabuleiros Costeiros estabelecerá diretrizes estratégicas para pesquisa, desenvolvimento e inovação; transferência de tecnologia e socialização do conhecimento; comunicação empresarial; gestão de pessoas; modelo organizacional; gestão organizacional; e atividades relativas aos recursos financeiros e à infra-estrutura conforme relacionado a seguir.

PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO (PD&I)

Fomentar novos arranjos institucionais interdisciplinares estratégicos e estruturar mecanismos para o estabelecimento de parcerias que viabilizem a prospecção de demandas e a geração de conhecimentos e de tecnologias para o desenvolvimento

Meta	Responsável	Em Andamento ou Concluída	Resultados	Observação
Estruturar redes tecnológicas interinstitucionais nas áreas de atuação da Unidade	Marcos Ana Ledo Ana Gama	Concluída	REGEO – regimento e reuniões Agrometeorologia	Demais redes são coordenadas pelo DEAGRO e UFS
Consolidar parcerias interinstitucionais visando elaborar e desenvolver ações de P&D e de transferência de tecnologia	Diogo Marcos	Concluída		
Ampliar a participação da Unidade em programas e comitês regionais, estaduais e municipais de desenvolvimento rural	Diogo	Concluída	Atas Relatórios	
Elaborar e conduzir pesquisas participativas enfatizando o conhecimento tradicional dos agricultores	Josué	Concluída		
Implementar ações de pesquisa voltadas para os programas de inclusão social	Raquel	Concluída	Relatórios	
Estruturar rede de agroecologia	Curado Diogo Amaury Silva	Andamento		Apoio a rede de ONG'S
Estruturar rede de agricultura familiar	Curado Diogo	Concluída		Atua na rede de pesquisa de AF-AGROFUTURO

Transferência de Conhecimento e Tecnologia

- Adotar estratégias inovadoras para transferência de conhecimentos e tecnologias.

Meta	Responsável	Em Andamento ou Concluída	Resultados	Observação
Propor projetos de Comunicação e Transferência voltados às demandas de parceiros e instituições oriundos de movimentos sociais organizados	Donald	Concluída	Execução do projeto elaborado junto ao MDA Aprovação de proj. no MP4	
Apoiar a implantação de uma incubadora de empresas de base tecnológica com área de atuação no setor agropecuário.	Donald	Não realizada		Solução: propõe-se a produção de sementes numa comunidade rural, inicialmente, para atender suas necessidades e, posteriormente, visando também atender outras comunidades.
Consolidação de parcerias já existentes e de novas parcerias através de assinatura de convênios interinstitucionais de cooperação técnico-científica, visando o amparo à ações de P&D e Transferência de Tecnologias nos Tabuleiros Costeiros	Donald	Concluída	Parcerias consolidadas (DEAGRO, EBDA etc) e ampliadas (EMPARN e pref. De Itap. d'Ajuda, Acajutiba, Simão Dias)	

Comunicação Empresarial

Criar, manter e ampliar fluxos, canais e espaços formais e informais de diálogo e influência recíproca entre a Embrapa Tabuleiros Costeiros, seus públicos estratégicos e os atores sociais organizados.

Meta	Em Andamento ou Concluída	Resultados	Observação
Instituir e distribuir um jornal periódico da Unidade na sua área de abrangência.	Concluída	Quatro edições publicadas	
Promover e participar de programas de rádio do Prosa Rural e de dias de campo na direcionados aos agricultores familiares na área de atuação da Unidade.	Concluída	D. camp. TV – 6 Prosa Rural - 23	
Elaborar e organizar um banco de dados dos clientes externos e parceiros, visando a segmentação e cadastro dos clientes e parceiros	Concluída	Em fase de teste	
Formatação e estruturação de redes de comunicação interinstitucionais nas áreas de atuação da Unidade.	Concluída		Sem meta definida
Implantar uma área de vitrine tecnológica.	Não concluída		Contato foi realizado com a SCT no sentido de encaminhar pessoal para orientar a implantação. Faltam a oficialização do contato e recursos financeiros.
Promover uma programação de palestras internas e de visitas aos campos experimentais com os colaboradores internos.	Concluída	Palestras estão sendo realizadas	
Implantar instrumentos de análise da satisfação dos colaboradores em relação à comunicação interna.			Em elaboração

Gestão de Pessoas

- Aprimorar a política de gestão de pessoas incorporando novos quadros, qualificando e redefinindo os papéis ocupacionais.

Elaborar um diagnóstico sobre os perfis dos empregados da Unidade identificando suas competências estratégicas.	Concluída	Diag. vem subsidiando na def. de comp. E perfis	
Elevar o grau de escolaridade dos empregados em todos os níveis e reduzir em 20% o número de empregados com escolaridade abaixo do nível fundamental.	Concluída		
Inserir 60% dos empregados com baixo nível de escolaridade em programas educacionais corporativos ou locais, através de parcerias.	Concluída		
Promover treinamentos para 50% dos colaboradores internos, visando a readequação das ações de transferência de tecnologia e conhecimento, conforme demandas da sociedade	Concluída	Oitenta por cento dos empregados da ANT foram treinados	Novas ações estão sendo incrementadas
Aumentar em 40% os indicadores de motivação dos empregados.	Andamento	Sete ações foram implem.	Há necessidade de nova pesq. org.
Elaborar um diagnóstico detalhado do clima organizacional da Unidade	Concluída		

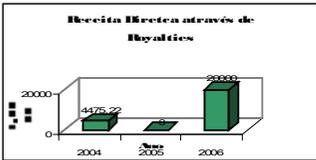
Modelo Organizacional

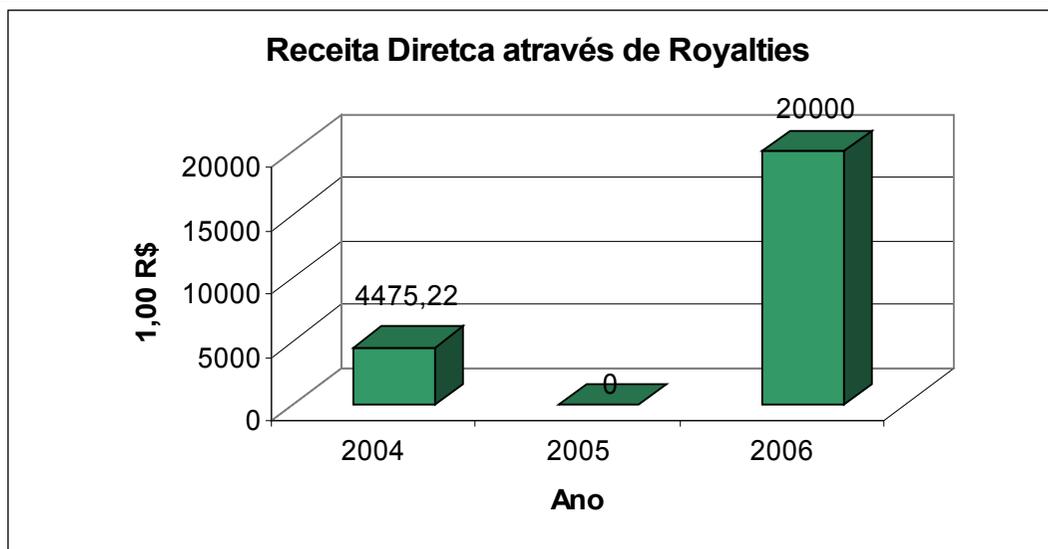
Meta	Em Andamento ou Concluída	Resultados	Observação
Disseminar a cultura de excelência na Unidade através de uma programação de palestras de sensibilização e conscientização	Concluída	Capac. de mult. (6) Em crit. De excelência Palestras de sensib. do gespública Inclusão do tema "excelência" nas pal. CG C. de mult. (30) de GESP. Dois cursos de MP e Efic. em Gest.	Problemas: dificuldades na mudança de cultura organizacional. Soluções: persistência e consistência das ações
Incluir a Unidade no Projeto Excelência na Pesquisa Tecnológica da Associação Brasileira das Instituições de Pesquisa Tecnológica (ABIPTI)	Concluída	Adesão formal da Unidade nos ciclos da ABIPTI nos anos 2004 a 2007, sem interrupção. Adesão formal ao programa GESPÚBLICA do Governo Federal em 2005, quando foi sancionada a lei.	Problema: formação de multiplicadores em numero suficiente Soluções: firmas parcerias ara aumentar o poder de negociação e compartilhamento de despesas de capacitação
Adotar um meio de comunicação interna para divulgação das metas institucionais e da programação de trabalho da Unidade	Concluído	Desenvolvimento de sistema de controle do cumprimento das metas da Unidade (painel de bordo) Inclusão do andamento das metas no jornal interno da Unidade Criação de um calendário de reuniões de avaliação global da Unidade com a Chefia Geral	Problemas: controle do cumprimento de metas deve ser descentralizado, ou seja, cada 'dono' de processo deve responder e 'cuidar' das suas metas. Soluções: O uso do SIDE auxiliará o processo de descentralização das metas relativas ao PDU. A integração dos processos SAO, CTI, CLP, ACE/ANT está em andamento e também subsidiará o controle dos processo internos.

Gestão Organizacional

Meta	Em Andamento ou Concluída	Resultados	Observação
Integrar 50% dos processos de gestão administrativa em parcerias com o Departamento de Tecnologia da Informação (DTI) e outras Unidades Descentralizadas	Andamento	<p>Estão sendo integrados os processos:</p> <ul style="list-style-type: none"> •Gestão do CTI •Gestão do CLP •Gestão de metas da ACE/ANT •Gestão orçamentária •Premiação por equipes de planos de ação •Comprovação de metas individuais técnicas para efeito do SAAD dos pesquisadores 	<p>Problema: excesso de demanda sobre a equipe de gestão da informação</p> <p>Solução: priorização das ações de integração</p>
Estabelecer parcerias institucionais nas áreas administrativas e gerenciais agregando novas práticas de gestão	Concluído	<p>A Unidade participa como consultora nos projetos do GESPÚBLICA Núcleo Sergipe, cedendo técnicos para:</p> <ul style="list-style-type: none"> •Participar de reuniões do núcleo •Ministrar cursos •Representar a Unidade em seminários e oficinas de trabalho 	<p>Melhoria: Está sendo estudada a opção de criação de uma rede Sergipe das instituições engajadas no programa de excelência da pesquisa tecnológica da ABIPTI (ITPS, Unit, ITP e Embrapa)</p>

Recursos financeiros

Meta	Em Andamento ou Concluída	Resultados	Observação
Incrementarem 10% a captação de recursos por meio da cobrança de royalties decorrentes do licenciamento de tecnologias protegidas	Concluída		<p>Problema: Dependência de captação de uma única fonte (semente de milho)</p> <p>Solução: estimular o registro junto ao INPI de métodos, processos e tecnologias</p>



Infraestrutura

Meta	Em Andamento ou Concluída	Resultados	Observação
Ampliar e recuperar 100% da rede local de informática da Unidade	Concluído	A Unidade reestruturou sua rede local adotando padrões técnicos elevados de cabeamento estruturado. Hoje a Unidade dispõe de capacidade de expansão do número total de	

		microcomputadores conectados à rede local.	
Aumentar a velocidade de acesso à internet a partir da rede local de computadores para 256 kbites por segundo	Concluída	A Unidade contratou serviço de conexão com a Internet através do sistema Velox a 2 Mbps.	Problema: A demanda por velocidade de acesso à rede é sempre crescente. Videoconferências, transferência de imagens de satélite, youtube etc são exemplos das novas demandas. Solução: A conexão da Unidade à Rede Comep à velocidade de pelo menos 1Gbps resolverá a questão. Previsão de implementação do projeto: 1 a 2 anos.
Estruturar as áreas: desenvolvimento de sistema e organização de base de dados, atendimento ao usuário e manutenção de equipamentos de informática.	Concluída	Foi criada uma subárea no setor de informática para cuidar dos assuntos relativos ao desenvolvimento de sistemas de informação e criação de banco de dados. Foram contratados dois analistas de sistemas Foi alocada uma sala com infra-estrutura plena para o funcionamento dessa nova subárea. Também foi criada uma subárea de manutenção de micro e atendimento ao usuário.	Problema: a demanda pelos serviços de atendimento ao usuário é crescente e a equipe de informática é bem reduzida. Solução: contratação de serviços de terceiros para manutenção dos microcomputadores na Unidade.
Modernizar a infraestrutura de 10% dos laboratórios e de 60% dos campos experimentais	Concluída	Aquisição de equipamentos de laboratório com investimento total de R\$ 300.000,00 em 2004/2005 Construção do laboratório de gerenciamento de	

		resíduos químicos (GERELAB) Construção dos laboratórios de BIOTECNOLOGIA, MICROBIOLOGIA DOS SOLOS Modernização dos laboratórios de entomologia etc	
<i>Modernizar a infra-estrutura de 60% dos campos experimentais</i>	Concluído	Obras em andamento	
Centralizar a gestão operacional dos laboratórios	Concluído	Centralização em andamento do controle de uso dos reagentes químicos Alocação de uma função de Supervisão para Gestão de Laboratório em andamento	Problema: mudança de cultura Solução: ações de conscientização
Centralizar a gestão operacional dos campos experimentais	Não realizada		
Ampliar em 20% as instalações prediais da área técnica da sede da Unidade.	Concluída		
Ampliar em 20% a frota de veículos e máquinas agrícolas da Unidade	Concluída		