



Informe PDU

Nº2 / Junho 2008

Parceiros externos participam da IV Oficina

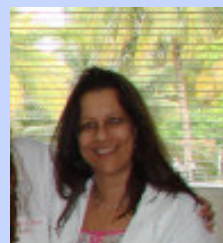
Muito trabalho e resultados promissores para o futuro marcaram a IV Oficina do processo de elaboração participativa do IV Plano Diretor da Unidade (PDU) realizada em 30 de maio, no hotel Del Mar, em Aracaju (SE). Oitenta e três pessoas, entre empregados e convidados de instituições parceiras estiveram presente no evento, que teve como objetivo identificar as tendências, oportunidades e ameaças para a Embrapa Tabuleiros Costeiros. A oficina começou às 9h com a palestra do chefe-geral, Edson Diogo Tavares, sobre a avaliação do cenário externo, e encer-

rou às 18h com a apresentação dos trabalhos realizados pelos grupos.

A participação de representantes de instituições externas (IBGE, Fapitec/SE, Emdagro e Sedetec) além de colegas da Embrapa Meio Ambiente, Embrapa Semi-Árido e Embrapa Milho e Sorgo, contribuiu para auxiliar também no levantamento dos desafios de sustentabilidade e dos impactos das principais cadeias produtivas dos biomas. Colegas da Unidade de Execução de Pesquisa (Rio Largo/AL), ligada à Embrapa Tabuleiros Costeiros, também estiveram presentes no evento.

Lembrança

Esta Oficina ficou marcada por ter sido aquela em que a pesquisadora Sarah



Brandão Santa Cruz Barbosa participou pela última vez de uma atividade coletiva da empresa. Sarah faleceu no dia 11 de junho. A pesquisadora, que tinha doutorado pela UFG, trabalhava na Embrapa Tabuleiros Costeiros desde 1990 por meio do convênio Embrapa/Empresa Brasileira de Desenvolvimento Agropecuário de Sergipe (Emdagro) na área de cultura e tecidos de plantas.

Colegas falam sobre o PDU

"Em 18 anos de Embrapa, essa foi a primeira vez que participei de uma Oficina de elaboração de PDU de outra Unidade, que não aquela na qual eu estivesse lotado. Para mim, foi uma oportunidade de perceber como os colegas de um Centro Ecorregional estão encarando seus desafios e como podemos aproveitar nossas diferenças para intensificar a colaboração entre a Embrapa Tabuleiros Costeiros e a Embrapa Meio Ambiente. Certamente a experiência foi útil e já repassei para a minha Chefia as impressões que trouxe de Aracaju, que poderão auxiliar a equipe encarregada do processo de elaboração do nosso IV PDU, principalmente no que

diz respeito à forma de organização do evento realizado por vocês. Foi interessante ainda perceber o empenho dos colegas do CPATC durante as atividades nos grupos, demonstrando a vontade da comunidade interna em participar do processo. Aproveito para agradecer a cordialidade com que todos me receberam." **Alfred José Barreto Luiz é pesquisador da Embrapa Meio Ambiente**

"A participação do empregado na elaboração do PDU permite a internalização de nossa responsabilidade com a empresa, já que somos nós que estamos traçando e decidindo sobre o futuro de nossa Unidade". **Paulo de Albuquerque Silva é pesquisador da Embrapa Tabuleiros Costeiros**

Expediente: Informe PDU é uma publicação da Embrapa Tabuleiros Costeiros. Chefe-geral: Edson Diogo Tavares; Chefe-adjunto de Administração: Alberto Teixeira Nery; Chefe-adjunto de P&D: Ronaldo Souza Resende; Chefe-adjunto de Comunicação: Tereza Cristina de Oliveira; Supervisora da ACE: Maria Geovania L. Manos; Jornalista responsável: Gislene Alencar (MTb/MG 05653 JP); Diagramação: Thaís Valente

GTs contribuem para elaboração do Plano Diretor

Depois de quase dois meses, entre capacitação, reuniões, oficinas, o processo de elaboração participativa do IV Plano Diretor da Unidade (PDU) está na reta final. A previsão é que na última oficina, 16 e 17 de junho, já tenhamos a versão zero do documento. Além dos empregados que contribuem efetivamente nas oficinas, existe o trabalho direto dos colegas

que formam a Comissão de Planejamento Estratégico e os grupos de trabalho (GTs): Objetivos Estratégicos, Diretrizes Estratégicas e de Comunicação.

Cada um desses grupos foi criado com o objetivo de desenvolver uma série de atividades no intuito de concretizar a elaboração do IV PDU, tendo como principais referências os manuais e documentos disponibilizados pela Embrapa Sede. A Comissão de Planejamento Estratégico, formada pelo chefe-geral, chefes-adjuntos e pelo assessor Marcos Silva, é responsável pela gestão do processo. Entre suas atribuições estão acompanhar todos os procedimentos e



GT de Diretrizes Estratégicas se reúne para analisar material gerado nas oficinas

avaliar a consistência da estratégia formulada pela Unidade e a coerência com o V Plano Diretor da Embrapa.

Os GTs têm atividades bem específicas que foram definidas no início da construção do IV PDU.

O GT Objetivos Estratégicos - coordenado pelo pesquisador Sérgio de Oliveira Procópio - é responsável pela análise do V PDE e do III PDU. Cabe aos colegas a análise do ambiente externo. O grupo reestruturou o questionário base e selecionou os atores externos que deveriam ser consultados para a obtenção das informações referentes às tendências, oportunidades e ameaças na atuação da

Embrapa Tabuleiros Costeiros. Todos os estados inseridos na área de atuação estão representados nesta análise, assim como as instituições públicas, privadas e do terceiro.

Os outros dois GTs têm um trabalho voltado diretamente para subsidiar a realização das oficinas. No caso do GT Diretrizes estratégicas, os integrantes se reúnem para traçar planos estratégicos de ação para as oficinas.

Outra atividade do GT que demandou, ações diferentes das já citadas, foi a aplicação do Diagnóstico de Avaliação Organizacional. Este GT é coordenado pelo assessor Nilo Sérgio Dantas.

Ao GT Comunicação, coordenado pela chefe-adjunta de Comunicação e Negócios, Tereza Cristina de Oliveira, coube as ações relacionadas à divulgação do processo de elaboração do PDU, tanto para o público interno e externo e a organização das oficinas. Entre os resultados desse GT estão os veículos de comunicação: site do IV PDU e o boletim Informe PDU.

Unidades do Nordeste compatibilizam seus PDUs

O chefe-geral da Embrapa Tabuleiros Costeiros, Edson Diogo Tavares, o chefe-adjunto de P&D, Ronaldo Souza Resende, e o assessor Marcos Silva participaram do Workshop de Compatibilização dos Planos Diretores das Unidades (PDU), localizadas no Nordeste. O encontro aconteceu nos dias 5 e 6 de junho, na Embrapa Meio-Norte (Teresina - PI), e contou com a presença de representantes das sete Unidades que estão

na região, além de empregados de algumas das Unidades de produtos da Embrapa. O diretor-executivo da empresa, José Geraldo Eugênio de França, membros da Secretária de Gestão Estratégica da Embrapa (SGE) e da empresa de consultoria Macroplan também participaram do evento.

O objetivo do encontro foi homogeneizar percepções quanto aos desafios para o desenvolvimento de agricultura sustentá-

vel na região; estimular alinhamento quanto ao papel da Embrapa frente aos desafios regionais; identificar e selecionar estratégias do V PDE prioritárias para a região; e estimular interação nas proposições de projetos e ações.

Nos 20 anos de elaboração do PDU, esta foi a primeira vez que as Unidades da região Nordeste se reuniram para sistematizar projetos, parcerias e prioridades.