

# V PLANO DIRETOR DA EMBRAPA

## Horizonte 2008 - 2023

Ronaldo S. Resende

**Embrapa**

*Tabuleiros Costeiros*

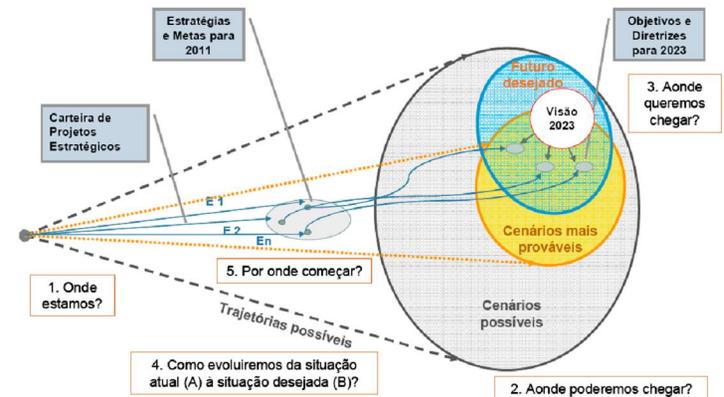
Ministério da  
Agricultura, Pecuária  
e Abastecimento





## Marco conceitual e metodológico

” Planejamento e gestão estratégica baseada em cenários



” Agregação de uma visão de longo prazo

” Conceito de Carteira Projetos Estratégicos

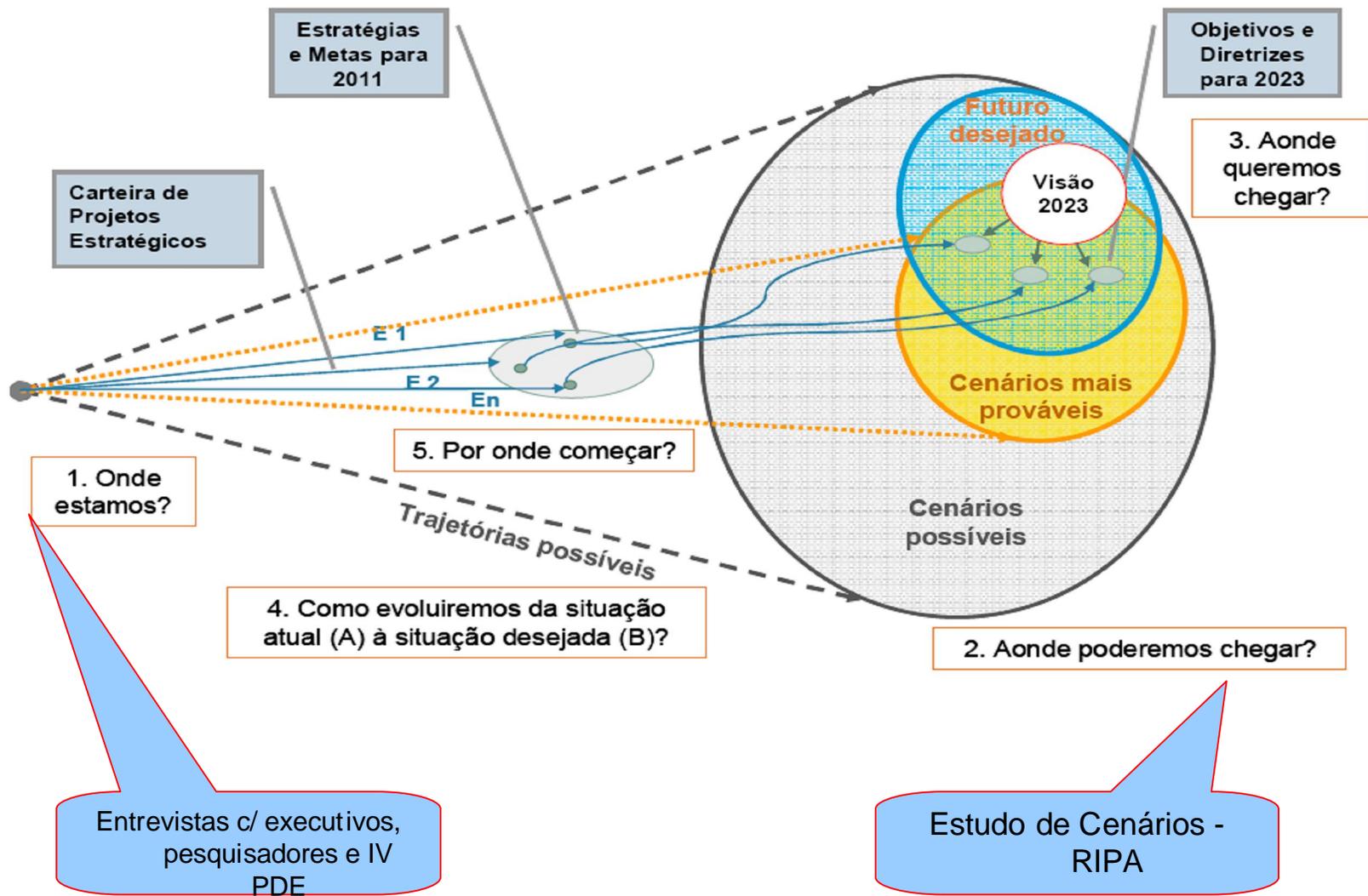
Estudo Base: Cenários do Ambiente de Atuação das Instituições Públicas e Privadas de PD&I para o Agronegócio e o Desenvolvimento Rural Sustentável no Horizonte 2023.

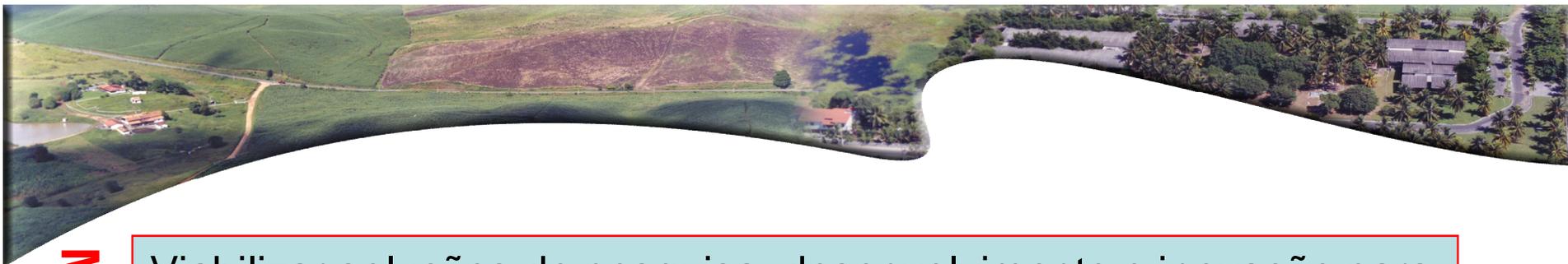


Tabuleiros Costeiros

Ministério da  
Agricultura, Pecuária  
e Abastecimento







## Missão

Viabilizar soluções de pesquisa, desenvolvimento e inovação para sustentabilidade da agricultura em benefício da sociedade brasileira

## Visão

Ser um dos líderes mundiais na geração de conhecimento, tecnologia e inovação para a produção sustentável de alimentos, fibras e biocombustíveis

## Valores

- Excelência em pesquisa e gestão
- Responsabilidade sócio-ambiental
- Ética
- Respeito à diversidade e à pluralidade
- Comprometimento
- Cooperação



Tabuleiros Costeiros

Ministério da  
Agricultura, Pecuária  
e Abastecimento





## Estratégia de Longo Prazo 2008 - 2023

Visão de Futuro

Desafios científicos e tecnológicos

Desafios institucionais e organizacionais

Objetivos estratégicos (5)

Diretrizes estratégicas (8)

Estratégias associadas (32)

Estratégias associadas (31)

**Embrapa**

Tabuleiros Costeiros

Ministério da  
Agricultura, Pecuária  
e Abastecimento

**BRASIL**  
UM PAÍS DE TODOS  
GOVERNO FEDERAL



## Posicionamento Estratégico da Embrapa

**Ser um dos líderes mundiais na geração de conhecimento, tecnologia e inovação para a produção sustentável de alimentos, fibras e agroenergia**

Visão de Futuro

Consolidação do Brasil como líder mundial na produção de alimentos, fibras e agroenergia

Ampliação contínua da competitividade da agricultura, com foco na agregação de valor aos produtos

Alimentos seguros e segurança alimentar

Produção sustentável nos biomas, conservação, valorização, valorização e uso eficiente dos recursos naturais e da biodiversidade

Redução dos desequilíbrios entre as regiões do País

Inserção social e econômica da agricultura familiar, das comunidades tradicionais e dos pequenos e médios empreendimentos

Benefícios para o Público-Alvo

Garantir a competitividade e sustentabilidade da agricultura brasileira

Atingir um novo patamar tecnológico competitivo em agroenergia e biocombustíveis

Prospectar a biodiversidade para o desenvolvimento de produtos diferenciados e com alto valor agregado para exploração de novos segmentos de mercado

Intensificar o desenvolvimento de tecnologias para o uso sustentável dos biomas e integração produtiva das regiões brasileiras

Contribuir para o avanço da fronteira do conhecimento e incorporar tecnologias emergentes

Desafios científicos e tecnológicos

Consolidar um modelo institucional e organizacional de gestão ágil e flexível, com autonomia para associações e parcerias

Atrair, desenvolver e reter talentos técnicos e gerenciais

Ampliar a atuação em redes para aumentar a sinergia e a capacidade e velocidade da inovação e a transferência de tecnologia

Promover a gestão e proteção do conhecimento

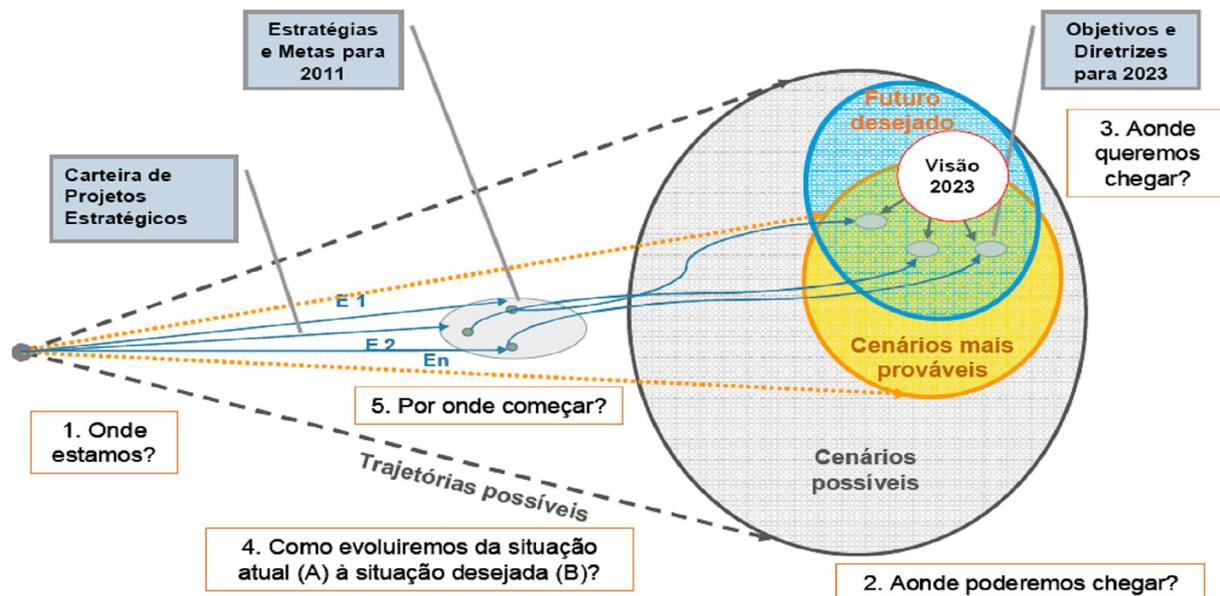
Expandir a atuação internacional em suporte ao desenvolvimento da agricultura brasileira e à transferência de tecnologia

Ampliar e diversificar as fontes de financiamento para PD&I

Assegurar a atualização contínua dos processos e da infraestrutura de PD&I

Fortalecer a comunicação institucional e mercadológica para atuar estrategicamente diante dos desafios da sociedade da informação

Desafios Organizacionais e Institucionais



O que não podemos deixar de fazer nos próximos quatro anos para alcançar a Visão de Futuro e o Posicionamento Estratégico desenhados para o Longo Prazo?



Tabuleiros Costeiros

Ministério da  
Agricultura, Pecuária  
e Abastecimento





# Estratégia de Médio Prazo 2008 - 2011

## Visão de Futuro

Desafios científicos  
e tecnológicos



Objetivos estratégicos  
(5)



Estratégias associadas  
(15)



Sub-Estratégias associadas  
(41)

Desafios institucionais  
e organizacionais



Diretrizes estratégicas  
(8)



Estratégias associadas  
(16)



Sub-Estratégias associadas  
(75)



## Metas mobilizadoras

- “ Buscam instigar a todos para a construção do futuro desejado e representam parâmetros para monitorar a trajetória da Embrapa rumo à Visão de Futuro
- “ Serão quantificadas tomando como base a metas propostas nos PDUs e incorporadas no Sistema de Informação de Apoio à Decisão Estratégica - SIDE, para acompanhamento e avaliação



Tabuleiros Costeiros

Ministério da  
Agricultura, Pecuária  
e Abastecimento





Obrigado!

**Embrapa**

*Tabuleiros Costeiros*

Ministério da  
Agricultura, Pecuária  
e Abastecimento





## Metas mobilizadoras

- “ Energia de biomassa
- “ Impacto das mudanças climáticas
- “ Redução do consumo de água na agropecuária (uso eficiente)
- “ Produção de madeira certificada
- “ Acreditação de laboratórios e campos experimentais às normas técnicas internacionais
- “ Transferência/Sociabilização de tecnologia para empreendimentos agropecuários e agroindustriais de pequeno e médio porte
- “ Desenvolvimento de tecnologia de alto impacto para saltos de competitividade e sustentabilidade da agricultura brasileira
- “ Substituição de insumos não renováveis



Tabuleiros Costeiros

Ministério da  
Agricultura, Pecuária  
e Abastecimento





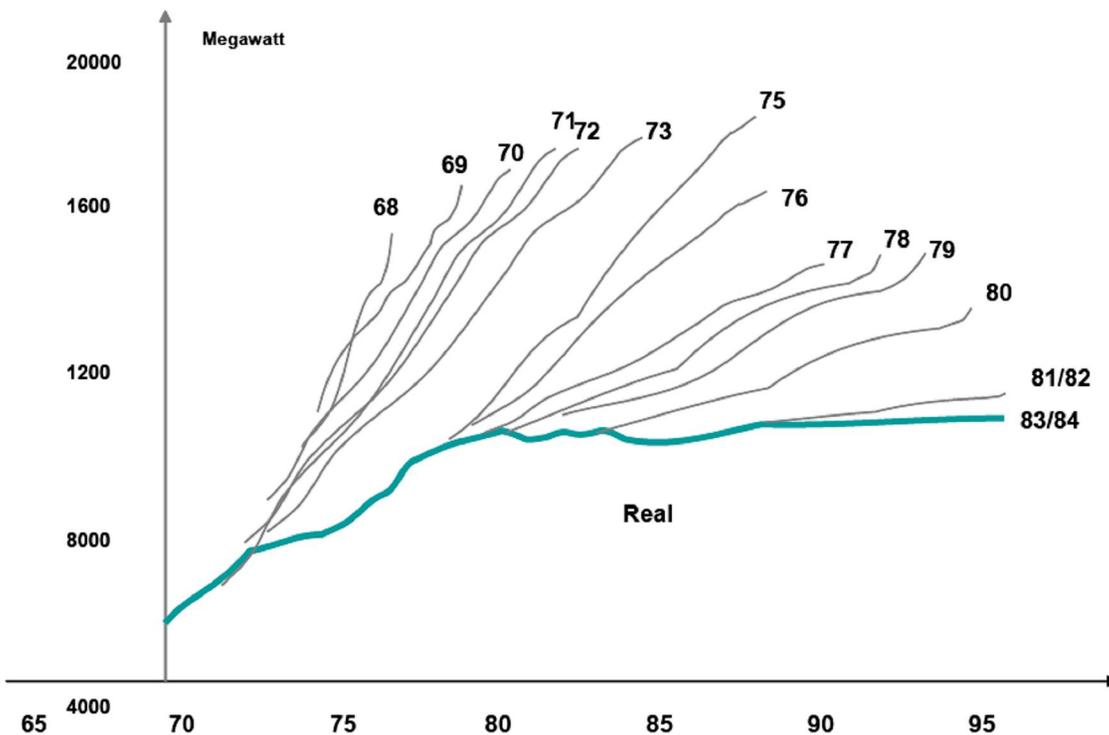
- “ Desenvolvimento de estudos dinâmicos sobre competitividade de cadeias produtivas
- “ Programa para compilação, divulgação e transferência de boas práticas para produção agropecuária e agroindustrial
- “ Reestruturação institucional e governança
- “ Preservação da experiência e ampliação da competência técnico-científica do quadro de pesquisadores/capital humano
- “ Desenvolvimento de gestores estratégicos
- “ Gestão para inovação
- “ Bases científicas e tecnológicas para agricultura de base ecológica
- “ Gestão do conhecimento e propriedade intelectual



Tabuleiros Costeiros

Ministério da  
Agricultura, Pecuária  
e Abastecimento





Fonte: HEIJDEN, Kess Van Der (2004). Planejamento de Cenários – A Arte da Conversação Estratégica - Bookman,,



Tabuleiros Costeiros

Ministério da  
Agricultura, Pecuária  
e Abastecimento

